

DOI 10.31558/2519-2949.2024.3.13

УДК 32.01:327.39:352.07:364

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-5825-3631>**Калашлінська М. В., Донецький національний університет
імені Василя Стуса**

МІЖНАРОДНЕ ПАРТНЕРСТВО МІСТ: ПОЛІТИЧНИЙ ВПЛИВ ТА СТАБІЛІЗАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

У статті досліджується політичний вплив міжнародної співпраці міст у контексті сучасних глобальних викликів, зокрема на прикладі міста Люблін. Метою дослідження є вивчення потенціалу міжнародного партнерства міст як ефективного інструменту зміцнення політичної взаємодії, довіри між країнами та формування сталих міжнародних зв'язків. В роботі аналізується, як локальні органи влади, зокрема муніципалітети, можуть відігравати важливу роль у підтримці міжнародної стабільності, швидко реагуючи на кризові ситуації глобального рівня. Стаття зосереджується на прикладі Любліна, який став одним із важливих центрів прийому біженців та гуманітарної допомоги Україні під час повномасштабної війни після 24 лютого 2022 року. Завдяки здатності до самоорганізації, а також розвиненій мережі міжнародних партнерських відносин, Люблін зміг не тільки швидко організувати прийом українських біженців та надання їм необхідної підтримки, а й став важливим логістичним пунктом та координатором міжнародної допомоги Україні. В статті аналізуються конкретні дії місцевої влади, що стали першою швидкою реакцією на кризу, і показано, як ці дії в подальшому отримали підтримку на державному та міжнародному рівнях. Особлива увага приділяється ролі міст у сучасній міжнародній політиці та їх здатності впливати на глобальні процеси через якісні горизонтальні зв'язки і партнерські відносини. У статті розглядаються такі аспекти, як посилення політичної суб'єктності міст, їхній внесок у зміцнення міжнародної стабільності, інноваційний потенціал співпраці, а також участь у міжнародних мережах і організаціях, що дозволяє ефективніше відповідати на глобальні виклики. У висновках підкреслюється, що міжнародна співпраця міст є вагомим політичним чинником, який здатен здійснювати вплив на глобальну політичну систему, сприяти демократизації міжнародних відносин і захисту демократичних цінностей. Стаття також пропонує напрямки для подальших досліджень, які можуть розширити теоретичні підходи до вивчення міжнародних політичних відносин та запропонувати нові рішення для покращення ефективності міжнародної співпраці на місцевому рівні.

Ключові слова: міжнародна співпраця міст, міжнародна політика, глобальна політична стабільність, міське самоврядування, війна в Україні, Люблін

Постановка проблеми. Сьогодні, коли світовий порядок зазнає суттєвих змін, а баланс сил на міжнародній арені стає дедалі більш нестабільним, зростання уваги дослідників до проблем міжнародно-політичної сфери є цілком закономірним. Одним із важливих напрямів досліджень у цьому контексті є міжнародне партнерство міст. В традиційній політичній науці співпраця між містами, як правило, не розглядається як важливий політичний чинник. А в теорії міжнародних відносин окремі муніципалітети не вважаються суб'єктами, які відіграють значущу роль на міжнародній арені. Однак, в сучасних умовах, коли традиційні міждержавні відносини стикаються з численними викликами, міжнародне партнерство міст, що ґрунтується на принципах рівності та найчастіше підтримується особистими неформальними контактами між сторонами, виступає як недооцінений, але значущий фактор, що здатен впливати на глобальні політичні процеси. Цей вид міжнародної співпраці, особливо у кризових ситуаціях, таких як війна в Україні, через конкретні дії та ініціативи здатний здійснювати вплив на «велику політику», підкреслюючи роль міст як активних політичних акторів, дії яких мають значні політичні наслідки. Стаття пропонує на прикладі досвіду міжнародного партнерства міста Люблін розглянути міжнародну співпрацю муніципалітетів як важливий політичний феномен, який набуває особливої значущості в кризових ситуаціях, коли саме локальні спільноти стають першими, хто вимушений швидко реагувати на загрози. Це зумовлено тим, що на державному та міжнародному рівнях прийняття рішень часто

потребує значного часу, тоді як необхідність негайної реакції та дій лягає саме на місцеві органи влади. В цьому контексті міжнародна співпраця не тільки сприяє встановленню ефективних каналів взаємодії між країнами, реалізації міжнародних проектів та зміцненню довіри, але й відіграє важливу роль у підтримці стабільності міжнародної політичної системи, забезпечуючи швидке реагування на актуальні виклики і тим самим створюючи простір для пошуку більш глибоких та стратегічних рішень на державному та міжнародному рівнях.

Мета статті полягає у дослідженні потенціалу міжнародної співпраці міст як ефективного інструменту зміцнення політичної взаємодії та довіри між країнами, а також формування сталих міжнародних зв'язків, здатних забезпечити швидке реагування на глобальні виклики, на основі аналізу партнерських відносин міста Люблін.

Гіпотеза – міжнародне партнерство міст, особливо у кризових ситуаціях, таких як повномасштабна війна в Україні, може виступати значущим політичним чинником, здатним чинити глобальний вплив через конкретні дії з вагомими політичними наслідками, а також сприяти зміцненню міжнародної стабільності та створенню ефективної політичної взаємодії на міжнародному рівні.

Методи дослідження. У процесі роботи над статтею основна увага була зосереджена на застосуванні методів, які дозволяють дослідити потенціал міжнародної співпраці міст як інструменту зміцнення політичної взаємодії та довіри між країнами, а також формування сталих міжнародних зв'язків. Досвід міста Люблін під час кризи, викликаній повномасштабним вторгненням росії в Україну, був використаний як ключовий кейс для аналізу. Для досягнення цілей дослідження було використано такі методи:

Кейс-стаді. Основним методом дослідження став кейс-стаді, який дозволив глибоко проаналізувати практичні приклади співпраці між Любліном і його містами-партнерами в умовах кризи. Аналізувався процес організації гуманітарної допомоги, координація з міжнародними партнерами, а також інтеграція біженців. Завдяки цьому методу вдалося ідентифікувати ключові фактори успіху та виявити бар'єри, з якими зіткнулося місто.

Порівняльний аналіз. Цей метод дозволив провести зіставлення досвіду Любліна з іншими європейськими містами, що дозволило оцінити унікальність підходу Любліна та визначити універсальні практики, які можуть бути застосовані в інших контекстах. Це дало змогу зрозуміти, як місцеві ініціативи можуть масштабуватися та впливати на глобальні процеси.

Контент-аналіз офіційних документів та звітів. Застосовувався для вивчення документів, які регламентують міжнародну співпрацю Любліна з іншими містами, а також для аналізу звітів про реалізовані проекти та ініціативи. Це дозволило систематизувати інформацію про характер і інтенсивність партнерських відносин, а також виявити основні тенденції та результати цієї співпраці.

Метод системного аналізу. Цей метод був використаний для розгляду міжнародної політичної системи як сукупності взаємозв'язаних елементів. Він дозволив оцінити, як окремі дії Любліна, зокрема, в рамках його міжнародних партнерських відносин з іншими містами, впливають на загальну стабільність та взаємодію в глобальній політичній системі. Цей підхід допоміг продемонструвати, що міжнародна співпраця на місцевому рівні є невід'ємною частиною більшого політичного контексту, де кожен елемент взаємодіє з іншими, створюючи ефекти на глобальному рівні. Аналіз показав, що навіть невеликі ініціативи можуть мати значний вплив на міжнародну політику, зокрема через зміцнення довіри між країнами та сприяння стабільності у відповідь на глобальні виклики.

Таким чином, застосування цього комплексу методів, які поєднують теоретичний аналіз з практичним досвідом, дозволило зробити науково обґрунтовані висновки щодо ефективності горизонтальної міжнародної співпраці на місцевому рівні у відповідь на глобальні виклики.

Виклад основного матеріалу. Сучасна система міжнародних політичних відносин характеризується високим рівнем взаємозалежності та складності, включаючи до себе не лише міждержавні контакти, а й інших акторів, таких як міжнародні організації, об'єднання держав, неурядові організації, транснаціональні корпорації, економічні інституції, наукові центри тощо. Однак, останні десятиліття принесли значні виклики для стабільності цієї системи. Глобальні кризи, такі як економічні спади, пандемія, війни, перерозподіл зон впливу на міжнародній арені, міграційні потоки, зміни клімату тощо, серйозно підривають функціонування традиційних міжнародних інститутів і усталених механізмів співпраці між державами. В умовах глобальної політичної дестабілізації загострюється проблема пошуку нових ефективних підходів до міжнародної взаємодії.

Місцеві органи влади, завдяки своїй безпосередній близькості до населення та здатності швидко адаптуватися до змін, стали важливими гравцями у реагуванні на ці кризи. Вони почали активно

брати участь у міжнародних мережах співробітництва, створювати партнерства з іншими містами та регіонами, а також залучати ресурси та експертизу, необхідні для вирішення глобальних проблем на локальному рівні. Цей процес був підкріплений зростанням значущості горизонтальних зв'язків між містами, які дозволяють їм ефективніше співпрацювати і діяти на міжнародній арені.

Місто Люблін стало яскравим прикладом успішної реалізації потенціалу, відкритого реформою місцевого самоврядування, яка почала активно розвиватися після переходу Польщі від соціалістичної системи до демократичного устрою наприкінці 1980-х – початку 1990-х років [1]. В цей період країна зіткнулася з необхідністю проведення глибоких реформ у різних сферах суспільного життя. Однією з ключових реформ, що мала далекосяжні наслідки для розвитку держави, стала реформа місцевого самоврядування, яка мала на меті децентралізацію влади, надання більшої автономії місцевим громадам і перерозподіл повноважень від центральної влади до місцевих органів самоврядування. Це створило нові умови для розвитку місцевих громад, значно посиливши їхню роль у прийнятті рішень на місцевому рівні, а також відкривши нові можливості для розвитку міжнародної співпраці на рівні муніципалітетів. Органи місцевого самоврядування отримали більше автономії у встановленні контактів із закордонними партнерами, що дало потужний імпульс до створення мереж міст-партнерів і дружніх міст, що призвело до активізації міжнародної діяльності на місцевому рівні і стало важливим фактором інтеграції Польщі в європейську і світову спільноту [2].

Після запровадження сучасного самоврядування в Польщі, міжнародна співпраця Любліна стала невід'ємною частиною стратегії розвитку міста. Сьогодні ця співпраця має системний характер і має розгалужену мережу міст-партнерів і дружніх міст, яка є найбільшою в Польщі. Першою угодою про партнерство, укладеною містом Люблін, була угода з французьким містом Нансі 26 лютого 1988 року [3]. На даний момент Люблін постійно співпрацює з 26 містами-партнерами та 19 дружніми містами, що розташовані на трьох континентах [4]. Серед дружніх міст переважають європейські, і значну кількість партнерів складають і українські міста, співпраця з якими продовжує активно розширюватися. Останніми досягненнями в цьому напрямку стали підписання угоди з українським містом Кривий Ріг у лютому 2023 року, а також листа про наміри щодо співпраці з містом Житомир у грудні 2023 року [4].

Досвід Любліна у встановленні міцних міжнародних партнерських зв'язків набув надзвичайного значення після 24 лютого 2022 року. Завдяки багаторічній активній міжнародній співпраці Любліну, вдалося швидко та ефективно відреагувати на виклики, спричинені повномасштабним вторгненням Росії в Україну, що зробило очевидним, яку важливу роль можуть відігравати партнерські зв'язки між містами в кризових ситуаціях.

Завдяки своїй близькості до українського кордону місто Люблін стало одним з основних центрів, що здійснювали перший прийом українських біженців в перші дні великої війни. У період з лютого по квітень 2022 року 1,2 мільйона громадян України зупинилися в Любліні, з них 138 тисяч провели в місті принаймні одну ніч. Від 50 до 70 тисяч громадян України, які були змушені залишити свої домівки, офіційно обрали оселитися в Любліні на тривалий час [5], збільшивши кількість населення 340 тисячного міста приблизно на 20%.

Люблін продемонстрував швидку та ефективну реакцію на кризу, викликану повномасштабним вторгненням Росії в Україну. Вже в перші години після початку вторгнення 24 лютого 2022 року в місті був створений Люблінський Соціальний Комітет Допомоги Україні [6], який координував дії місцевих органів влади, неурядових організацій та волонтерів. У перші кілька тижнів роботи Комітет зосередився на найважливіших завданнях: наданні біженцям необхідної інформації, опіки, житла та харчування. Вже протягом перших 24 годин була запущена цілодобова гаряча лінія, на якій можна було отримати необхідну інформацію рідною мовою та звернутися по допомогу [6].

Для прибуваючих до Любліна біженців було організовано 16 пунктів колективного розміщення, переважно в академічних гуртожитках, школах і спортивних об'єктах [5]. Активну участь у наданні допомоги взяли жителі Любліна та місцеві неурядові організації, що стало важливим фактором у забезпеченні гуманітарної підтримки. Ці заходи свідчать про високу відкритість місцевих органів влади та їх здатність швидко адаптуватися до кризових умов і забезпечувати базові потреби великої кількості людей.

Завдяки своїй розвиненій мережі міст-партнерів, Люблін зміг ефективно організувати міжнародну допомогу для України. Міста-партнери з Франції, Великобританії, Німеччини та інших країн активно долучилися до надання гуманітарної допомоги, яка надходила через Люблін і спрямовувалася далі до українських міст. Завдяки довгій історії співпраці та сформованій довірі

відносинам між містами, Люблін став важливим вузлом у ланцюгу надання допомоги – ресурси та допомога були швидко мобілізовані та передані тим, хто цього найбільше потребував. Так, Люблін направив понад 100 вантажівок і два поїзди з гуманітарною допомогою, безпосередньо в Україну, щоб забезпечити населення в районах, що постраждали від бойових дій, найнеобхіднішим [7]. Крім того, через Люблін у рамках гуманітарної допомоги для України були передані транспорти з найнеобхіднішими продуктами з таких країн:

Франція – Нансі та Велике Нансі – 13 вантажівок [8]; Protection Civile – 214 вантажівок [9]. Окрім цього, міста-партнер Нансі, крім матеріальної допомоги, сприяло переселенню біженців за кордон. До столиці Лотарингії виїхали 112 осіб, яким там було забезпечено засоби для життя та пропозиції роботи [10]. Також до допомоги з оплати проживання для біженців з України, а також у працевлаштуванні і оформленні документів долучилася Асоціація Sur un air de Pologne, яка була заснована мешканкою міста Нансі Анною Войцняк, яка походить з Любліна [11];

Німеччина – від міської адміністрації Мюнстера для міста Вінниця було передано 2 автобуси, 6 вантажівок, серед яких: довгострокові продукти харчування (1 вантажівка, 34 європалети, 22 тонни) та 4 польові модульні кухні (з можливістю використання на відкритому повітрі). Додатково було доставлено генератори, придбані німецьким урядом і передані у розпорядження українських органів місцевого самоврядування [12]. Також, з приватного збору, організованого Асоціацією Förderverein Münster-Lublin було зібрано суму в 522 000 євро, яку передали люблінським неурядовим організаціям, що діяли в рамках Соціального Комітету Допомоги Україні в Любліні [13];

Швейцарія – Swiss Humanitarian Aid – 10 вантажівок з медичними засобами, обладнанням та ліками, які були направлені до найбільш постраждалих регіонів України [14];

Італія – з міста Барі та комуни Ровелло-Порро – 4 вантажівки з гуманітарними вантажами [15, 16].

Участь у міжнародних організаціях та мережах співробітництва для підтримки України. Люблін є активним членом міжнародних організацій міст та мереж співробітництва, серед яких: Європейська Асоціація Міст „Eurocities” [17], Міжнародна Асоціація Міст-Посланників Миру (IAPMC) [18], Асоціація Міст Лауреатів Нагороди Європи [19], „Leading Cities” [20], Європейська Мережа Міст та Вишів „EUniverCities” [21], „XARXA FP” [22], „EIT Urban Mobility” [23] тощо. Так форма участі є не лише важливим інструментом представлення міста на міжнародній арені, але й може бути інструментом швидкого та активного залучення необхідних ресурсів в кризових ситуаціях. Крім того, через ці організації можлива координація допомоги, обмін досвідом і швидка розробка й реалізація спільних ініціатив. Участь у цих мережах дозволяє Любліну впливати на формування політичного порядку денного в Європі та підтримувати демократичні цінності у складних міжнародних умовах.

Інтеграція та соціальна підтримка українських біженців. Люблін також здійснив значні зусилля для інтеграції українських біженців у місцеве суспільство. Одним із найбільших викликів, з яким зіткнувся Люблін після початку війни в Україні, було забезпечення освітніх потреб українських дітей, які прибули до міста в середині навчального року. Незважаючи на складнощі, понад 2300 українських учнів розпочали навчання в школах Любліна. Вже у березні 2022 року в рамках програми “Cash for Work” було реалізовано інноваційну програму по працевлаштуванню українських вчителів у місцевих школах [24]. Вони стали помічникам польських вчителів та відіграли ключову роль у підтримці не лише українських, але й польських учнів, батьків і вчителів, сприяючи інтеграції та адаптації до нових умов. Пізніше, ця програма працевлаштування вчителів була запозичена та реалізована іншими польськими містами [25].

Крім того, Міська Адміністрація Любліна забезпечила значну підтримку біженцям у процесі легалізації їхнього перебування в Польщі та отримання соціальної допомоги. Для цього були надані інформаційні матеріали українською мовою, які розміщувалися на офіційних веб-сайтах, порталах і у вигляді друкованих брошур, а офіційна сторінка Адміністрації міста Люблін отримала українську версію, яка постійно діє та оновлюється і до сьогодні [26].

Заходи, ініційовані Любліном, отримали широку підтримку на державному та міжнародному рівнях. Освітні програми для українських дітей, курси польської мови для дорослих, а також працевлаштування й соціальна інтеграція біженців знайшли відгук у різних міжнародних програмах і проектах, таких як програми Європейського Союзу та ООН. Міжнародні організації, уряди країн-партнерів і транснаціональні корпорації активно долучилися до підтримки цих ініціатив, що дозволило масштабувати допомогу та розширити її на інші регіони Польщі та України. Таким чином, дії місцевої влади Любліна, як і інших локальних спільнот, які першими взяли на себе удар, стали важливим прикладом того, як ініціативи на місцевому рівні можуть стати каталізатором для значного

розширення міжнародної допомоги та ефективної відповіді на кризу, викликану війною в Україні. Цей приклад ілюструє, як локальні ініціативи можуть ефективно реагувати на глобальні виклики, стаючи основою для більш масштабних державних і міжнародних програм підтримки.

Висновки. У цій статті ми дослідили роль міжнародної співпраці міст у контексті сучасних глобальних викликів та дестабілізації міжнародної політичної системи. На прикладі міста Люблін ми побачили, як міста, завдяки своїй здатності швидко реагувати на кризи та мобілізувати ресурси, можуть відігравати важливу роль у зміцненні міжнародної стабільності. Аналіз показав, що партнерські зв'язки між містами не лише забезпечують оперативну допомогу в кризових ситуаціях, але й формують нові канали взаємодії, які здатні впливати на глобальні політичні процеси.

Маючи розвинену мережу партнерств, локальні спільноти можуть діяти як важливі гравці в умовах кризи, зокрема, шляхом прийому біженців, координації гуманітарної допомоги та підтримки постраждалих регіонів. Досвід Любліна показує, що місцеві органи влади, маючи глибокі зв'язки з міжнародними партнерами, можуть успішно реалізовувати ефективні стратегії реагування на глобальні виклики, демонструючи, що міста здатні відігравати активну роль не лише на локальному, але й на міжнародному рівні. Нижче наводяться основні висновки, які випливають з цього дослідження.

1. Підсилення політичної суб'єктності міст. Міжнародна співпраця міст доводить, що локальні адміністративні одиниці можуть стати важливими політичними акторами в умовах глобальних викликів. Завдяки своїй гнучкості та здатності швидко реагувати на кризи, міста набувають політичної суб'єктності, що дозволяє їм впливати на міжнародні відносини та формування політичного порядку денного.

2. Роль міст у зміцненні міжнародної стабільності. У кризових ситуаціях, таких як війна в Україні, міста-партнери стають ключовими гравцями в підтримці міжнародної стабільності. Їхня співпраця дозволяє швидко мобілізувати ресурси, організувати гуманітарну допомогу та забезпечити підтримку постраждалих регіонів, що зменшує загальний рівень навантаження на державні інститути та міжнародну систему.

3. Міста як ініціатори глобальних змін. Місцеві органи влади, працюючи через мережі міжнародних партнерств, можуть виступати ініціаторами глобальних змін, привертаючи увагу до певних проблем, мобілізуючи міжнародну спільноту на підтримку конкретних ініціатив і пропонуючи рішення, які потім можуть бути масштабовані на рівні держав і міжнародних організацій.

4. Розширення ролі міст у міжнародних відносинах. Співпраця між містами сприяє демократизації міжнародних відносин, оскільки вона включає різні рівні управління та залучає ширше коло учасників, ніж традиційна міждержавна дипломатія. Це відкриває можливості для більшої взаємодії та співробітництва між країнами, зокрема на локальному рівні, що сприяє формуванню нових альянсів і зміцненню існуючих.

5. Інноваційний потенціал міжнародної співпраці міст. Міста, співпрацюючи між собою, часто впроваджують інноваційні підходи до вирішення локальних і глобальних проблем, які потім можуть стати прикладом для наслідування на національному та міжнародному рівнях. Така співпраця дозволяє швидко адаптуватися до нових викликів, знаходячи рішення, які можуть бути використані іншими містами або країнами.

6. Посилення взаємодії на міжнародному рівні. Завдяки мережам міст-партнерів, міжнародна співпраця стає більш багатовимірною і гнучкою. Міста можуть швидко реагувати на зміни в міжнародному середовищі, встановлюючи нові контакти і розвиваючи існуючі, що сприяє більш ефективній політичній взаємодії на глобальному рівні.

7. Захист демократичних цінностей. Міжнародна співпраця міст часто базується на спільних цінностях, таких як демократія, права людини і верховенство права. У складних міжнародних умовах, таких як війна або інші кризи, міста можуть виступати як захисники цих цінностей, підтримуючи демократію і протистоячи авторитаризму на міжнародній арені.

8. Розширення інструментарію міжнародної політики. Міжнародна співпраця міст додає новий вимір у сферу міжнародної політики, розширюючи інструментарій, доступний для держав та міжнародних організацій. Міста можуть виступати посередниками, організаторами та ініціаторами політичних процесів, що підвищує ефективність і результативність міжнародних зусиль.

9. Міста як канали дипломатії. В умовах загострення міжнародних відносин між державами, міста можуть виступати як канали «м'якої сили», забезпечуючи постійний діалог і співпрацю навіть у складних політичних умовах. Це дозволяє зберігати зв'язки між народами і будувати нові альянси в кризових умовах.

10. Посилення ролі громадянського суспільства. Міжнародна співпраця міст часто включає активну участь громадянського суспільства, що сприяє підвищенню рівня демократичності та залученості громадян до процесу прийняття рішень на місцевому та міжнародному рівнях. Це дозволяє більшою мірою враховувати потреби та інтереси населення, зміцнюючи таким чином соціальну стабільність і мир у регіоні.

З огляду на вищевикладене, можна стверджувати, що міжнародна співпраця міст є не просто інструментом взаємодії окремих локальних інституцій, але й вагомим чинником глобальних змін. Це підкреслює важливість переосмислення ролі міжнародної співпраці міст у сучасній міжнародній політиці та дає підстави для висновку про їхній значний потенціал у підтриманні міжнародної політичної стабільності.

Перспективи подальших досліджень. У майбутніх дослідженнях варто зосередитися на декількох ключових аспектах, які можуть поглибити розуміння ролі міжнародної співпраці міст у глобальній політичній системі.

Необхідно більш детально вивчити механізми, через які міста впливають на формування міжнародного політичного порядку денного, а також оцінити ефективність цих механізмів у різних контекстах і регіонах.

Варто дослідити, як міста можуть використовувати свої міжнародні зв'язки для підтримки та просування демократичних цінностей і прав людини, особливо в умовах політичної нестабільності або авторитарного тиску. Це дозволить оцінити потенціал міст як агентів позитивних змін на глобальній арені.

Вимагають уваги економічні та соціальні наслідки міжнародної співпраці міст, зокрема, на вплив таких партнерств на локальний розвиток, економічну стабільність та інтеграцію біженців і мігрантів.

Нарешті, необхідно вивчити можливості подальшої інституціоналізації міжнародної співпраці міст, включаючи розробку міжнародних стандартів і протоколів, що регулюють такі партнерства, а також аналіз ролі міжнародних організацій і мереж у цьому процесі. Такі дослідження можуть сприяти розширенню теоретичного підґрунтя вивчення міжнародних відносин і надати практичні рекомендації для підвищення ефективності міжнародної співпраці на місцевому рівні.

Бібліографічний список:

1. Encyklopedia Administracji Publicznej (2024). Reforma samorządowa (w Polsce). URL: [http://encyklopediaap.uw.edu.pl/index.php/Reforma_samorządowa_\(w_Polsce\)](http://encyklopediaap.uw.edu.pl/index.php/Reforma_samorządowa_(w_Polsce))
2. Portal Dzieje.pl (2014). Reforma samorządowa 1990 – jedna z najbardziej udanych. URL: <https://dzieje.pl/aktualnosci/reforma-samorządowa-1990-jedna-z-najbardziej-udanych>
3. Адміністрація міста Люблін (2024). Нансі, Франція. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/international-relations/partner-cities/-,9121,w.html>
4. Адміністрація міста Люблін (2024). Міста-побратими та міста-партнери. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/international-relations/partner-cities/alpha.html?filter=1&dictionary%5B41%5D=Україна&dictionary%5B40%5D=0&dictionary%5B39%5D=0>
5. Адміністрація міста Люблін (2022). 90 днів підтримки України та її громадян. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/90-,368,1175,1.html>
6. Адміністрація міста Люблін (2022). Допомога в Любліні для громадян України. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/-,346,1175,1.html>
7. Адміністрація міста Люблін (2022). Вручення нагород за заслуги та допомогу Україні. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/-,408,1175,1.html>
8. Urząd Miasta Lublin (2022) Pomoc Nancy dla Lwowa. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/pomoc-nancy-dla-lwowa,1873,1198,1.html>
9. Urząd Miasta Lublin (2022). Przekazanie ciężarówek z Francji dla Charkowa. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/przekazanie-ciezarowek-z-francji-dla-charkowa,1976,1198,1.html>
10. Urząd Miasta Lublin (2022). Wyjazd do Nancy (Francja). URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/wyjazd-do-nancy-francja,1906,1198,1.html>
11. Urząd Miasta Lublin (2022). Francuskie stowarzyszenie zaangażowane w pomoc Ukrainie. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/francuskie-stowarzyszenie-zaangazowane-w-pomoc-ukrainie,1898,1198,1.html>
12. Urząd Miasta Lublin (2022). Partnerstwo Münster i Lublina kontynuuje wsparcie Winnicy. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/partnerstwo-mnster-i-lublina-kontynuuje-wsparcie-winnicy,2239,1198,1.html>
13. Urząd Miasta Lublin (2022). Pomoc humanitarna z Münster dla Ukrainy. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/pomoc-humanitarna-z-mnster-dla-ukrainy,1880,1198,1.html>

14. Lublin City Office (2022). Aid for Ukraine from Switzerland. URL: <https://lublin.eu/en/lublin-4-all/news/aid-for-ukraine-from-switzerland,169,1413,1.html>
15. Urząd Miasta Lublin (2022). Międzynarodowa pomoc dla Ukrainy. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/miedzynarodowa-pomoc-dla-ukrainy,1877,1198,1.html>
16. Urząd Miasta Lublin (2022). Wręczenie odznaczeń zasłużonym za pomoc Ukrainie. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/wreczenie-odznaczen-zasluzonym-za-pomoc-ukrainie,2019,1198,1.html>
17. EUROCIITIES (2024). Homepage. URL: <https://eurocities.eu>
18. International Association of Peace Messenger Cities (2024). Homepage. URL: www.iapmc.org
19. Council of Europe (2024). An association for Towns awarded the Europe Prize. URL: <https://www.coe.int/en/web/europe-prize-exhibition/association>
20. Leading Cities (2024). Homepage. URL: <https://leadingcities.org>
21. EUniverCities (2024). Homepage. URL: <https://eunivercitiesnetwork.com>
22. Xarxa FP (2024). Homepage. URL: <https://www.xarxafp.org>
23. Urban Mobility (2024). City Club. URL: <https://www.eiturbanmobility.eu/city-club/>
24. Urząd Miasta Lublin (2022). W Lublinie rusza pilotażowy program zatrudnienia interwencyjnego uchodźców. URL: <https://lublin.eu/biznes-i-nauka/aktualnosci/w-lublinie-rusza-pilotazowy-program-zatrudnienia-interwencyjnego-uchodzcow,1160,791,1.html>
25. United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) (2023). Post Distribution Monitoring for Cash for Work Program for Ukrainian Refugees in Poland (September 2022 – February 2023) – March 2023. URL: <https://reliefweb.int/report/poland/post-distribution-monitoring-cash-work-program-ukrainian-refugees-poland-september-2022-february-2023-march-2023>
26. Адміністрація міста Люблін (2025). Офіційний Сайт. URL: <https://lublin.eu/ua/>

References:

1. Encyklopedia Administracji Publicznej [Encyclopedia of Public Administration] (2024). Reforma samorządowa (w Polsce) [Local Government Reform (in Poland)]. URL: [http://encyklopediaap.uw.edu.pl/index.php/Reforma_samorzadowa_\(w_Polsce\)](http://encyklopediaap.uw.edu.pl/index.php/Reforma_samorzadowa_(w_Polsce)) [in Polish].
2. Portal Dzieje.pl (2014). Reforma samorządowa 1990 – jedna z najbardziej udanych [The Local Government Reform of 1990 – One of the Most Successful]. URL: <https://dzieje.pl/aktualnosci/reforma-samorzadowa-1990-jedna-z-najbardziej-udanych> [in Polish].
3. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2024). Nansi, Francia [Nancy, France]. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/international-relations/partner-cities/-,9121,w.html> [in Ukrainian].
4. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2024). Mista-pobratymy ta mista-partnery [Twin Cities and Partner Cities]. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/international-relations/partner-cities/alpha.html?filter=1&dictionary%5B41%5D=Україна&dictionary%5B40%5D=0&dictionary%5B39%5D=0> [in Ukrainian].
5. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2022). 90 dniv pidtrymky Ukrainy ta yiyi hromadyan [90 Days of Support for Ukraine and Its Citizens]. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/90-,368,1175,1.html> [in Ukrainian].
6. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2022). Dopomoha v Lyublini dlya hromadyan Ukrainy [Help in Lublin for Citizens of Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/-,346,1175,1.html> [in Ukrainian].
7. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2022). Vruchennya nahorod za zasluhy ta dopomohu Ukrainy [Presentation of Awards for Services and Assistance to Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/ua/lublin/news/-,408,1175,1.html> [in Ukrainian].
8. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Pomoc Nancy dla Lwowa [Nancy's Help for Lviv]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/pomoc-nancy-dla-lwowa,1873,1198,1.html> [in Polish].
9. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Przekazanie ciężarówek z Francji dla Charkowa [Transfer of Trucks from France to Kharkov]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/przekazanie-ciezarowek-z-francji-dla-charkowa,1976,1198,1.html> [in Polish].
10. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Wyjazd do Nancy (Francja) [Departure to Nancy (France)]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/wyjazd-do-nancy-francja,1906,1198,1.html> [in Polish].
11. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Francuskie stowarzyszenie zaangażowane w pomoc Ukrainie [French Association Involved in Helping Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/francuskie-stowarzyszenie-zaangazowane-w-pomoc-ukrainie,1898,1198,1.html> [in Polish].
12. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Partnerstwo Münster i Lublina kontynuuje wsparcie Winnicy [The Munster-Lublin Partnership Continues to Support of Vinnytsia]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/partnerstwo-mnster-i-lublina-kontynuuje-wsparcie-winnicy,2239,1198,1.html> [in Polish].

13. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Pomoc humanitarna z Münster dla Ukrainy [Humanitarian Aid from Münster for Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/pomoc-humanitarna-z-mnster-dla-ukrainy,1880,1198,1.html> [in Polish].
14. Lublin City Office [Lublin City Office] (2022). Aid for Ukraine from Switzerland. URL: <https://lublin.eu/en/lublin-4-all/news/aid-for-ukraine-from-switzerland,169,1413,1.html>
15. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Międzynarodowa pomoc dla Ukrainy [International Aid for Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/miedzynarodowa-pomoc-dla-ukrainy,1877,1198,1.html> [in Polish].
16. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). Wręczenie odznaczeń zasłużonym za pomoc Ukrainie [Awarding the Distinguished for Helping Ukraine]. URL: <https://lublin.eu/lublin/wspolpraca-miedzynarodowa/biezace-wydarzenia-miedzynarodowe/wreczenie-odznaczen-zasluzonym-za-pomoc-ukrainie,2019,1198,1.html> [in Polish].
17. EUROCIITIES (2024). Homepage. URL: <https://eurocities.eu>
18. International Association of Peace Messenger Cities (2024). Homepage. URL: www.iapmc.org
19. Council of Europe (2024). An association for Towns awarded the Europe Prize. URL: <https://www.coe.int/en/web/europe-prize-exhibition/association>
20. Leading Cities (2024). Homepage. URL: <https://leadingcities.org>
21. EUniverCities (2024). Homepage. URL: <https://eunivercitiesnetwork.com>
22. Xarxa FP (2024). Homepage. URL: <https://www.xarxafp.org>
23. Urban Mobility (2024). City Club. URL: <https://www.eiturbanmobility.eu/city-club/>
24. Urząd Miasta Lublin [Lublin City Office] (2022). W Lublinie rusza pilotażowy program zatrudnienia interwencyjnego uchodźców [A Pilot Programme for Emergency Employment for Refugees is Being Launched in Lublin]. URL: <https://lublin.eu/biznes-i-nauka/aktualnosci/w-lublinie-rusza-pilotazowy-program-zatrudnienia-interwencyjnego-uchodzcow,1160,791,1.html> [in Polish].
25. United Nations Office for the Coordination of Humanitarian Affairs (OCHA) (2023). Post Distribution Monitoring for Cash for Work Program for Ukrainian Refugees in Poland (September 2022 – February 2023) – March 2023. URL: <https://reliefweb.int/report/poland/post-distribution-monitoring-cash-work-program-ukrainian-refugees-poland-september-2022-february-2023-march-2023>
26. Administratsiya mista Lyublin [Lublin City Office] (2025). Homepage. URL: <https://lublin.eu/ua/> [in Ukrainian].

Kalashlinska M. International city partnerships: political impact and stabilization potential

This article explores the political impact of international city cooperation in the context of contemporary global challenges, with a particular focus on the city of Lublin. The study aims to examine the potential of international city partnerships as an effective tool for strengthening political interaction, building trust between countries, and establishing sustainable international relationships. The paper analyzes how local authorities, particularly municipalities, can play a crucial role in maintaining international stability by rapidly responding to global crises. The article focuses on Lublin as a significant hub for receiving refugees and providing humanitarian aid to Ukraine during the full-scale war following February 24, 2022. Due to its organizational capacity and well-developed network of international partnerships, Lublin was able not only to quickly organize the reception of Ukrainian refugees and provide them with necessary support but also to become a vital logistical center and coordinator of international aid to Ukraine. The paper examines specific actions taken by local authorities as an immediate response to the crisis and demonstrates how these actions subsequently gained support at the national and international levels. Special attention is given to the role of cities in contemporary international politics and their ability to influence global processes through effective horizontal ties and partnerships. The article addresses such aspects as the enhancement of cities' political agency, their contribution to international stability, the innovative potential of cooperation, and their participation in international networks and organizations, which enables a more effective response to global challenges. The conclusions emphasize that international city cooperation is a significant political factor capable of influencing the global political system, promoting the democratization of international relations, and protecting democratic values. The article also suggests directions for future research that could expand theoretical approaches to studying international political relations and propose new solutions to improve the effectiveness of international cooperation at the local level.

Keywords: *international city cooperation, international politics, global political stability, local governance, war in Ukraine, Lublin.*